



Commando Materieel en IT
Ministerie van Defensie

Recap & denkrichtingen
IT-tafel Aanbod-gedreven API-
Management in het integratie-
landschap, 15 februari 2024

COMMIT





Recap & denkrichtingen IT-tafel Aanbod-gedreven API-Management in het integratie-landschap, 15 februari 2024

Recap plenaire sessie

Openingswoord door **Dennis Gooijer**:

- Dennis benadrukt het doel van de IT-tafels en legt uit dat we elke 3^e donderdag van de maand IT-tafels organiseren met een of meerdere onderwerpen. Dit loopt in ieder geval t/m juni 2024.
- Het inrichten van een funnel voor de huidige en toekomstige onderwerpen in 2024 en de follow-up van de afgelopen IT-tafels wordt toegelicht;
 - De teams zijn bezig met het analyseren van de uitkomsten en de vervolgstappen
 - De verkregen inzichten worden transparant met de markt gedeeld
 - Met een aantal partijen wordt een deep dive gedaan op basis van de output
 - Het uiteindelijke doel is het ontwikkelen van concrete, langdurige partnerschappen
- Uitnodiging aan leveranciers om mee te blijven doen, om kritisch en creatief te zijn, om de juiste mensen af te vaardigen en de dialoog met ons te blijven voeren.



Recap & denkrichtingen IT-tafel Aanbod-gedreven API-Management in het integratie-landschap, 15 februari 2024

Koen Aartsma (Clingendael) vertelt over de ontwikkelingen op het gebied van internationale veiligheid. 2 jaar geleden zijn we in een nieuw geopolitiek tijdsgewricht terecht gekomen wat een systemschok teweeg heeft gebracht. Dit betekent dat we in een onzekere tijd terecht zijn gekomen, maar ook meer investeringen in bijv. Defensie. We bewegen naar een multipolaire wereld. Een belangrijk element is de internationale rechtsorde en regelgeving. We moeten nu al nadenken over toekomstgerichte scenario, de zogenoemde 'whole of society approach'.

Uiteindelijk zijn alle risico's, dreigingen en uitdagingen met elkaar verweven. Ze zijn complex en dynamisch. De technologische disruptie gaat impactvol zijn, de geopolitieke uitdagingen zijn er en daar moeten we een antwoord op formuleren. We moeten als Nederland leren machtsdenken, niet alleen de overheid, maar met elkaar om ons weerbaar(der) te maken.

Theo Cillessen (Hoofd BOO IT) licht het onderwerp van vandaag toe. BOO IT staat voor het Besturen en Overige Ondersteuning IT. API management is een tak die straks onder BOO IT valt. BOO IT wil een integratielandschap neerzetten, waarbij er op basis van fundamentele uitgangspunten, kaders, richtlijnen en de do's en dont's ervoor gezorgd kan worden dat wat er nu opgezet wordt ook geschikt is om het conflict van morgen te bevechten, op het gebied van informatie.

Meer data leidt tot meer vraag. Hoe kunnen we een situatie creëren waarin we de beschikbare data op de juiste manier kunnen aanbieden? Op dit moment werkt Defensie/JIVC vooral vraaggestuurd. BOO IT wil dit graag omdraaien en naar een aanbodgedreven aanpak toewerken. De techniek is een aspect, maar met name de governance moet goed ingericht worden; hoe doe je dit op een goede, bruikbare en veilige manier? Hoe voer je de regie? Hoe maak je het eenduidig?

Deze governance vraagstukken worden verder uitgediept tijdens beide Break-out sessies.

- Integratie van vraaggestuurd naar aanbodgedreven?
- Hoe ziet een goed governance model er dan uit?



Recap & denkrichtingen IT-tafel Aanbod-gedreven API-Management in het integratie-landschap, 15 februari 2024

Break-out sessie A - o.l.v. Rob Beijleveld

In deze sessie is er gesproken over het opstellen van een plan van aanpak voor het delen en beheren van data, dat voorgelegd kan worden aan de directie.

Belangrijke thematieken:

- Technologie
- Governance/Regie
- Risk/Security
- Data
- Architectuur/Design

Het aantonen van meerwaarde en het versnellen van processen zijn elementen die genoemd moeten worden, bijvoorbeeld;

- Het gebruik van API's voor (centrale en gecontroleerde) data-uitwisseling,
- Een strategische aanpak voor data management en
- Het belang van governance en security.

Er wordt benadrukt dat API management een middel is en geen strategie op zich, en er wordt geadviseerd:

- Om te beginnen met een duidelijk startpunt en geleidelijk aan een framework en governance structuur op te bouwen,
- Het design van API moet gebeuren vanuit het oogpunt van de ontwikkelaar, van buiten naar binnen denkend en hierbij rekening houden met de gebruiker,
- De data eigenaar bepaalt uiteindelijk wie wat met welke data mag doen. Dit vergt ook rollen en rechten op het platform.



Recap & denkrichtingen IT-tafel Aanbod-gedreven API-Management in het integratie-landschap, 15 februari 2024

Succesfactoren:

- De rol van een Centre of Excellence,
- Het definiëren van een gemeenschappelijke taal en terminologie,
- Data-eigenaarschap (deze bepaalt uiteindelijk wie wat met welke data mag doen (CDO?),
- Het definiëren van Data critical en daarmee de minimale set (en daarmee beginnen)
- Rationalisatie en flexibiliseren.

Belangrijkste oplossingsrichtingen:

- Creëer een **Centre of Excellence** met mensen die de verandering kunnen begeleiden, kunnen toezien op de gestelde kaders binnen API-management en het aanbodgedreven werken
- **Logische data definities** – zorg dat de aangeboden data op een begrijpelijke manier verwoord wordt (eenduidige terminologie)
- Zet een **Marktplaats** op waarin data eigenaren hun data ter beschikking kunnen stellen - gestructureerd, gecontroleerd, bruikbaar, begrijpelijk en veilig
- Gebruik **Gamification** om meer de diepte en de inhoud in te gaan
- Stel vast wie de eigenaar is van de data (**Data ownership**)
Zie deze eigenaar als belangrijke stakeholder binnen dit traject om er een succes van te maken
- **Resource management** – welke mensen zijn er nodig om er een Defensiebreed succes van te maken. Denk daarbij ook aan omscholing, bijscholing, skills en vaardigheden



Recap & denkrichtingen IT-tafel Aanbod-gedreven API-Management in het integratie-landschap, 15 februari 2024

Advies:

- Stel een roadmap op en bepaal het startpunt en de scope, maak bijvoorbeeld gebruik van een gamification workshop met de markt om dit duidelijk te krijgen.
- Daarna kan er een vervolgsessie gepland worden om het plan van aanpak op te stellen met als belangrijkste elementen:
 - duidelijke processen,
 - inbouwen van flexibiliteit,
 - inrichten van de governance en
 - de uitrol binnen de organisatie.



Recap & denkrichtingen IT-tafel Aanbod-gedreven API-Management in het integratie-landschap, 15 februari 2024

Break-out sessie B - o.l.v. Marc Mathot

Hoe organiseren en besturen we API management en API gebruik?

Belangrijk hierbij is om niet de volledige focus te hebben op de technologie, maar meer op:

- de governance,
- de security aspecten van het delen van data,
- de organisatie en
- uiteindelijk de (eind)gebruikers.

Succesfactoren:

- Bij een aanbodgedreven platform is de data leidend en moet je gebruik maken van data eigenaarschap,
- Houdt het voor iedereen, maar met name de (eind)gebruiker, toegankelijk, inzichtelijk, begrijpelijk en aantrekkelijk, maar zorg er vooral voor dat het beheersbaar blijft.

Om het veilig te houden:

- Kun je gebruik maken van identity, access en authenticatie management,
- Je kan rollen en rechten (met behulp van persona's) creëren op het platform en
- Gebruik maken van data classificaties (nu gelijkwaardige classificatie).



Recap & denkrichtingen IT-tafel Aanbod-gedreven API-Management in het integratie-landschap, 15 februari 2024

Om te starten met dit traject kan je gebruik maken van verschillende stromingen:

- Van concepting tot development
- Van staging tot employment
- Hoe ziet de hele lifestyle eruit?

Belangrijkste oplossingsrichtingen

- Het moet een **lerend proces** zijn. Neem bij de start genoeg ruimte om te kunnen bewegen en zet jezelf niet klem.
- Om het beheersbaar te houden is het belangrijk om binnen het platform te werken met **domeinen** zodat je ook makkelijker rollen en functionarissen toe kan voegen.
- Een belangrijk onderdeel bij het toekennen van **rollen binnen een domein** is eigenaarschap.
- Hoe zorgen we dat we de **regels en beperkingen** in acht nemen zonder dat de start van het gebruik van het platform in de weg zit.
- Rekening houden met de **veranderende behoeftes** en hier snel op in kunnen spelen.
- Binnen Defensie zal een andere manier van werken gehanteerd moeten worden (**cultuurshift**). Hoe zorgen we ervoor dat we het platform optimaal kunnen gebruiken en naar een default denkwijze gaan van *delen, tenzij...*



Commando Materieel en IT
Ministerie van Defensie

COMMIT