



Commando DienstenCentra
Ministerie van Defensie

Integriteit & Zakendoen met Defensie

“it takes
two
to tango”

Integriteit bij Defensie; de spelregels

U werkt doorgaans prettig samen met Defensie. Het ministerie is een goede en betrouwbare afnemer van uw producten en diensten. Natuurlijk is het een puur zakelijke relatie. Toch laat u zo op z'n tijd graag blijken dat u deze relatie zeer waardeert. Een aangename dag doorbrengen bij een sportevenement met een goed diner na afloop bijvoorbeeld. Of een dagje pretpark voor uw Defensiecontact en zijn of haar gezin. Een simpel gebaar voor een gewaardeerde zakenrelatie....toch? Goede kans echter dat uw Defensiecontact uw aanbod vriendelijk doch resoluut afslaat. Wat voor u wellicht in uw contacten met commerciële bedrijven gebruikelijk is is bij Defensie niet toegestaan. En met goede redenen voor beide partijen!

Defensie houdt de relatie graag zakelijk. Dat verwacht de Nederlandse samenleving die via de belastingen onze activiteiten betaalt, van ons. Van elke Defensie-medewerker wordt verwacht dat hij of zij dat vertrouwen niet beschaamt. Dat vereist het vermijden van elke (schijn van) belangenverstremgeling, vriendjespolitiek, vooringenomenheid en ongewenste bevoordeling. Om haar personeel niet in verlegenheid te brengen, vraagt Defensie u naast begrip ook om uw behulpzaamheid. Immers: "it takes two to tango!". Ook u hebt baat bij een integere zakelijke relatie!

ZAKELIJKE INTEGRITEIT

"Respectvol met elkaar (en met anderen) omgaan, waarbij rekening wordt gehouden met de rechten, belangen en wensen van alle betrokkenen". Zo luidt de officiële Defensieomschrijving van het begrip "integriteit". Deze publicatie beperkt zich tot de zakelijke integriteit. Het gaat daarbij om de manier waarop Defensie omgaat met haar toevertrouwde informatie, materieel en goederen en invulling geeft aan de contacten met haar klanten, haar leveranciers en bedrijven die dat willen worden. Alles bedoeld om een betrouwbare en integere zakenpartner te zijn en om haar goede naam en reputatie te beschermen.

Ook uw zorg!

(Ambtelijke) corruptie, frauduleus handelen, vriendjespolitiek, oneerlijke concurrentieverhoudingen, oneigenlijk of misbruik van bevoegdheden of informatie, in feite elk (ander) handelen of nalaten daarvan waardoor de naam van Defensie in diskrediet kan worden gebracht, het zijn voorbeelden van zaken waardoor de (zakelijke) integriteit in gevaar kan komen. Integriteit is niet alleen belangrijk voor Defensie en haar medewerkers. Ook u hebt een belang bij een integer werkende Defensieorganisatie. Stelt u zich eens voor dat uw concurrent aan de haal gaat met een mooie Defensieorder terwijl u hebt vernomen dat dit bedrijf op een wel heel vriendschappelijke en informele manier omgaat met Defensie-medewerkers wat wellicht van invloed is geweest op het gunningstraject. U moet van ons kunnen verwachten dat wij een onafhankelijke en onpartijdige positie innemen en transparant optreden ten aanzien van u én uw concurrenten. Natuurlijk betekent integriteit binnen Defensie ook dat onze medewerkers integer en zorgvuldig omgaan met de informatie en/of goederen die u aan ons hebt toevertrouwd!

Defensie vraagt ook u om een bijdrage door in uw zakelijke en commerciële contacten met haar medewerkers zoveel mogelijk rekening te houden met de richtlijnen en gedragsregels waaraan zij zijn gehouden. Breng hen dus niet in verlegenheid door bijvoorbeeld buitenproportionele geschenken of aantrekkelijke “recreatieve” uitnodigingen.

Natuurlijk kunnen er zich situaties en omstandigheden voordoen waarin u van mening bent dat een uitzondering op deze regels gerechtvaardigd is. In dat geval wordt aanbevolen tijdig contact op te nemen met de Integriteitsadviseur Zakelijk van het betreffende Defensie-onderdeel. Die kan u adviseren of het gebaar dat u in gedachte hebt, wel of niet gepast wordt geacht.

Rules of engagement

Defensie beschermt haar integriteit onder meer door middel van strafrechtelijke en rechtspositionele regelgeving.

Daarnaast gelden er interne Defensierichtlijnen en gedragsregels die door alle medewerkers moeten worden nageleefd. Een greep uit de “spelregels” waarmee u in aanraking kunt komen:

- Defensiemedewerkers mogen als ambtenaar alleen zakelijk contact met uw bedrijf onderhouden als dat voor het uitoefenen van hun functie noodzakelijk is. Zo zou moeten worden voorkomen dat u als commerciële partij geconfronteerd wordt met een beslissing van een Defensiemedewerker die daartoe niet bevoegd is, met alle mogelijke negatieve gevolgen voor u;
- Voormalige Defensiemedewerkers worden niet geaccepteerd als zakelijke gesprekspartner van of namens een commerciële partij (bedrijfsleven) gedurende een periode van twee jaar na beëindiging van hun dienstverband bij Defensie, indien zij op enigerlei wijze zijn betrokken bij actuele of mogelijk toekomstige verwervingsactiviteiten/ aanbestedingen vanuit Defensie. Hiertoe behoren ook netwerk- en lobbygeoriënteerde activiteiten. Onder het begrip “gesprekspartner” worden niet alleen “face-to-face”-contacten verstaan maar ook het optreden als telefonisch woordvoerder, als penvoerder (al dan niet langs elektronische weg) en het deel uitmaken - in welke hoedanigheid dan ook - van een bedrijfsdelegatie tijdens ontmoetingen met Defensiemedewerkers;
- Defensie huurt gedurende deze periode van twee jaar voormalig personeel niet in als externe medewerker, ook niet via bijvoorbeeld een uitzendorganisatie, detachering-bureau of consultancybedrijf (verbod draaideurconstructie);

- Steekpenningen aannemen is uiteraard verboden voor Defensiemedewerkers en strafbaar ingevolge het Wetboek van Strafrecht;
- Defensiemedewerkers voorkomen (de schijn) van beïnvloeding. Dit betekent dat zij terughoudend zijn met het aannemen van geschenken.
- Defensiemedewerkers mogen nooit vragen om geschenken, giften of vergoedingen, ook al vertegenwoordigen zij slechts een geringe waarde;
- Defensiemedewerkers mogen geen vergoedingen in de vorm van geld, diensten of reizen, evenals vergoedingen van reis- en verblijfkosten door het bedrijfsleven accepteren;
- Defensiemedewerkers mogen alleen uitnodigingen voor een lunch of een diner aanvaarden als deze een ondergeschikt deel vormen van zakelijke besprekingen en plaatsvinden in een bescheiden ambiance;
- Uitnodigingen van het bedrijfsleven voor het bijwonen van “recreatieve” (sportieve, culturele, culinaire) evenementen en dergelijke mogen niet door Defensiemedewerkers worden aanvaard, tenzij de betrokken leidinggevende, na overleg met de Integriteitsadviseur, anders beslist;
- Aanbiedingen voor het sponsoren van Defensieactiviteiten mogen niet worden geaccepteerd.



**De Integriteits-
adviseur Zakelijk:
vraagbaak, klankbord,
adviseur, meldpunt...
ook voor U**

Hebt u vragen of wilt u meer weten over integriteitkwesties bij Defensie, dan kunt u contact opnemen met de Integriteitsadviseur Zakelijk van het Defensieonderdeel. Deze medewerker is belast met voorlichtings- en adviesaanlegenheden op het gebied van de zakelijke integriteit. Daarnaast kan de Adviseur dienen als integriteitklankbord voor concrete situaties en omstandigheden waarmee u in uw zakelijke relatie met Defensie wordt geconfronteerd.

Indien u een melding wil maken van een van (vermoeden van een) integriteitschendingen kunt u terecht bij het meldpunt of direct bij de Adviseur.

BEREIKBAARHEID

U kunt uw verzoek om met de Integriteitsadviseur Zakelijk in contact te komen richten tot het Meldpunt Integriteit Defensie van de Centrale Organisatie Integriteit Defensie (COID).

Telefoon: 0800 – 225733, optie 4

E-mail: meldpunt.integriteit.defensie@mindef.nl

De medewerker van het meldpunt zal er voor zorgen dat de betreffende Integriteitsadviseur Zakelijk wordt geïnformeerd. Deze zal dan vervolgens met u contact opnemen.